

2024

TI-102



هيئة تقويم التعليم والتدريب  
Education & Training Evaluation Commission



## 报 告 书

# تقدير الدراسة الذاتية للمؤسسة

—

اسم المؤسسة: اكتب هنا

تاريخ إعداد التقرير: اكتب هنا

بيانات التواصل:

الاسم: اكتب هنا

المنصب: اكتب هنا

البريد الإلكتروني: اكتب هنا

الهاتف، الجوال: اكتب هنا



## جدول المحتويات

٣.....	ضوابط إعداد التقرير.....
٤.....	المشخص التنفيذي:.....
٥.....	١. ملف المؤسسة.....
٥.....	١,١ رؤية المؤسسة .....
٥.....	٢,١ رسالة المؤسسة.....
٥.....	٣,١ قائمة بأبرز إنجازات المؤسسة والجوائز التي حصلت عليها.....
٥.....	٤,١ البيانات الإحصائية.....
٩.....	٢. مؤشرات الأداء الرئيسية والمقارنة المرجعية.....
١٠ .....	٣. التقويم الذاتي وفقاً لمعايير ضمان الجودة.....
١٠ .....	المعيار الأول: الرؤية والرسالة والتخطيط الاستراتيجي .....
١٢.....	المعيار الثاني: الحوكمة والقيادة والإدارة.....
١٥.....	المعيار الثالث: التعليم والتعلم.....
١٩.....	المعيار الرابع: الطلاب.....
٢٣.....	المعيار الخامس: هيئة التدريس والموظفو.....
٢٥.....	المعيار السادس: الموارد المؤسسية.....
٢٨.....	المعيار السابع: البحث العلمي والابتكار.....
٣٠ .....	المعيار الثامن: الشراكة المجتمعية.....
٣١.....	٤. التقويمات المستقلة (اختياري).....
٣١.....	٥. التوصيات التنفيذية.....
٣١.....	٦. المرفقات.....





## ضوابط إعداد التقرير

هدف التقرير في المقام الأول إلى دعم المؤسسة في تطوير أدائها، وحتى يحقق الغرض منه ينبغي مراعاة ما يلي:

- مراعاة الدقة والمصداقية في البيانات والمعلومات المقدمة.
- ربط نتائج التقويم بالمؤشرات، وتقديم الأدلة الداعمة.
- تجنب العبارات الإنسانية والإسهاب في الوصف العام.
- التركيز على الشواهد والبيانات ذات العلاقة.
- الربط بين نتائج التقويم وأوليات التحسين.
- يجب أن ترافق جميع الأدلة والشواهد الواردة التي استند إليها في الدراسة الذاتية، ورفعها على البوابة الإلكترونية للاعتماد الأكاديمي، على موقع المركز.
- عدم إرفاق الملفات التي تختص بـ (الصور ، الرسائل الطويلة ، رسائل البريد الإلكتروني ، الملاحظات ، الاستبيانات ، المذكرات) في تقرير الدراسة الذاتية، ويمكن إتاحتها للاطلاع أثناء زيارة فريق المراجعين للمؤسسة.





### المشخص التنفيذي:

يجب أن يتضمن النتيجة الإجمالية لتقويم كل معيار، وأبرز جوانب القوة وأبرز جوانب التحسين على مستوى المؤسسة، مع ذكر التوصيات التنفيذية.

### التقييم الإجمالي للمعايير

الرقم	المعيار	النوع
١	الرؤية والرسالة والتخطيط الاستراتيجي	الرؤية والرسالة والتخطيط الاستراتيجي
٢	الحكومة والقيادة والإدارة	ال-government والقيادة والإدارة
٣	التعليم والتعلم	التعليم والتعلم
٤	الطلاب	الطلاب
٥	هيئة التدريس والموظفو	هيئة التدريس والموظفو
٦	الموارد المؤسسية	الموارد المؤسسية
٧	البحث العلمي والابتكار	ال-research والابتكار
٨	الشراكة المجتمعية	الشراكة المجتمعية

### أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
الوصيات التنفيذية:





١. ملف المؤسسة

١.١ رؤية المؤسسة

٢.١ رسالة المؤسسة

٣. قائمة بأبرز إنجازات المؤسسة والجوائز التي حصلت عليها

٤. البيانات الإحصائية

٤.١ بيانات المؤسسة وفروعها

الفرع	الكلية	القسم العلمي	البرنامج	أجمالى عدد أعضاء هيئة التدريس	إجمالي عدد الطلبة
المقر الرئيسي					
فرع ١					
فرع ٢					
....					
الإجمالي					



٢٤,١ هيئة التدريس

م	الكلية	القسم العلمي	عدد أعضاء هيئة التدريس من حملة الدكتوراه											
			عدد هيئة التدريس من غير حملة الدكتوراه				ال سعوديون				غير السعوديين			
			إجمالي عدد هيئة التدريس		غير السعوديين		ال سعوديون		غير السعوديين		ال سعوديون		غير السعوديين	
ذكور	إناث	الإجمالي	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
١														
٢														
٣														
٤														
٥														

\* يتم إدراج جدول منفصل للمقر الرئيس ولكل فرع من فروع المؤسسة.



#### ١,٤,٤ تصنيف هيئة التدريس

تعليم عن بعد			انتظام كامل			هيئة التدريس	
بدوام جزئي		العدد	بدوام كامل		العدد		
ما يعادله	بالدوام الكامل		ما يعادله	بالدوام الكامل			
						ذكور	
						إناث	
						الإجمالي	

#### ١,٤,٤,٤ الطالب

م	الكلية	اسم البرنامج	تاريخ بدء البرنامج	إجمالي عدد الطالب الملتحقين بالبرنامج	متوسط عدد الطالب في الشعبية	نسبة عدد الطالب للهيئة التعليمية		
						ذكور	إناث	إجمالي
١								
٢								
٣								
٤								
٥								

\* يتم إدراج جدول منفصل للمقر الرئيس ولكل فرع من فروع المؤسسة.

#### ١,٤,٥ توزيع الطلبة:

الإجمالي	عدد الطلبة						نط	الدراسة	الدرجة العلمية			
	غير سعودي			Saudi								
	الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور						
							انتظام					
							تعليم عن بعد					
							دبلوم مشارك					
							دبلوم					
							بكالوريوس					
							دبلوم عالي					
							ماجستير					
							دكتوراه					





٦,٤ مناقشة البيانات الإحصائية:

أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
توصيات التطوير:



## ٢. مؤشرات الأداء الرئيسية والمقارنة المرجعية

## ١.٢ جهات المقارنة وسبب اختيارها

سبب الاختيار	لجهة	م

## ٢.٢ ملخص مؤشرات الأداء الرئيسية والمقارنة المرجعية

ضع قائمة بمؤشرات الأداء المؤسسية الرئيسية التي استخدمت في الدراسة الذاتية (تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية المطلوبة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي).

نتائج مؤشرات الأداء للعام الجامعي ..... - .....					مؤشر الأداء	م
مستوى الأداء المستهدف الجديد	مستوى الأداء المرجعي الخارجي (المقارنة المرجعية الخارجية)	مستوى الأداء المرجعي الداخلي (المقارنة المرجعية الداخلية)	مستوى الأداء المستهدف	مستوى الأداء الفعلي		

## ملحوظات مهمة:

- يتم تقديم وصف وتحليل لكل مؤشر أداء تحت المعيار المرتبط به.
- يرفق تقرير تحليلي متكامل لمؤشرات الأداء المؤسسية (متضمناً تغيرات الأداء والمقارنات وفقاً للفروع والمقررات والجنس والتخصصات).





## ٣. التقويم الذاتي وفقاً لمعايير ضمان الجودة

### المعيار الأول: الرؤية والرسالة والتخطيط الاستراتيجي

يجب أن يكون لدى المؤسسة خطة استراتيجية واضحة، مرتبطة بالتوجهات الوطنية، وتوجه التخطيط وصنع القرار والعمل في جميع الوحدات الأكademية والإدارية، ويتم متابعتها وتقييم الأداء المؤسسي بناء على مؤشرات أداء رئيسة

مرضى				غير مرضى	لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	امثال	امثال	عدم امثال	امثال			
٤	٣	٢	١			تطبق المؤسسة خطة استراتيجية واضحة متسقة مع التوجهات الوطنية وتتضمن رؤية ورسالة وأهداف استراتيجية ومعتمدة من المجلس الأعلى للمؤسسة ومعلن عنها.	١-٠-١
						توجه الخطة الاستراتيجية جميع عمليات المؤسسة (مثل: التخطيط التشغيلي، واتخاذ القرارات، وتحصيص الموارد، وتطوير البرامج الأكademية).	٢-٠-١
						تابع المؤسسة مدى تنفيذ الخطة الاستراتيجية من خلال آليات محددة، وتعد تقارير دورية حول ذلك، وتطور وتعدل حسبما يتطلب الأمر؛ استجابةً لنتائج المراجعة والتقويم والظروف المتغيرة.*	٣-٠-١

التقييم الكلي للمعيار	
	مجموع تقييم المحكات
	عدد المحكات المنطبقة
	متوسط تقييم المعيار
	درجة التقويم الإجمالي للمعيار

\*محك أساسى

التعليق على النتائج:

علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة على مستوى المعيار.





التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
توصيات التطوير:



## المعيار الثاني: الحكومة والقيادة والإدارة

يجب أن يكون لدى المؤسسة نظماً للحكومة تضمن فاعليتها وكفاءتها، وأن تطبق سياسات ولوائح وإجراءات تدعم رسالتها وأهدافها وخططها الاستراتيجية والتشغيلية، ولديها هيكل تنظيمي واضح ومطبق، وتحدد المهام والصلاحيات لكافة الوظائف. كما يجب أن يسود في المؤسسة نمط قيادي ونظام إداري يعتمد على التخطيط والمتابعة والتنفيذ، والتطوير، ويعمل على تفعيل نظم الجودة التي تحقق التطوير المستمر للأداء في إطار من النزاهة والشفافية والمساواة والعدالة، وفي ظل مناخ تنظيمي داعم للعمل، كما يجب أن يقيّم الأداء المؤسسي المتعلق بهذا الأمر بناءً على مؤشرات رئيسية للأداء.

المحكات	مستويات التقويم				لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
	امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
١-٢	الهيكل التنظيمي وال المجالس واللجان العليا					٤	كامل
١-١-٢	يتناصف الهيكل التنظيمي للمؤسسة مع رسالتها، وأهدافها، وطبيعة نشاطها، وحجمها.					٣	كبير
٢-١-٢	تلزم المؤسسة بدليل تنظيمي يتضمن هيكلأً واضحاً ومعلن، وتوصيف وظيفي شامل مع تحديد للمهام والصلاحيات.					٢	متدني
٣-١-٢	تُدار المؤسسة من خلال مجالس ولجان دائمة ومؤقتة مشكلة بضوابط واضحة محددة ومعلنة ولها مهام وصلاحيات محددة. تتفق مع أنظمة التعليم العالي بالمملكة مع تمثيل مناسب لشطري الطلاب والطالبات والفروع						
٤-١-٢	تطبق المؤسسة آليات واضحة لتقييم كفاءة المجالس واللجان وتطوير أدائها.						
٢-٢	القيادة والإدارة						
١-٢-٢	تُطبق المؤسسة نظاماً معلناً وشفافاً يضمن استقطاب واختيار القيادات الأكاديمية والإدارية ذات الكفاءات المناسبة، وتنمية قدراتهم وإعداد قيادات مستقبلية.*						
٢-٢-٢	تمكن القيادات المستفيدين (مثل: الطلاب، هيئة التدريس ، والموظفين) من المشاركة في صنع القرار.						
٣-٢-٢	تعمل القيادات على توفير مناخ تنظيمي وبيئة عمل إيجابية، وتشجع المبادرات والمقترنات التطويرية، وتحفز الأداء المتميز والإبداع في جميع أنحاء المؤسسة.						
٤-٢-٢	تُطبق المؤسسة آليات للمحاسبة وتقييم أداء القيادات على جميع المستويات وفق معايير محددة ومعلنة.						
٣-٢	الأنظمة والسياسات والإجراءات						
١-٣-٢	تطبق المؤسسة سياسات شاملة ومعتمدة ومعلنة لأنشطة المؤسسة تدعم التوجهات الوطنية وتسهم في تحقيقها.						
٢-٣-٢	يوجد نظام مؤسسي لمراجعة السياسات والإجراءات، والتأكد من فاعليتها، وتطويرها.						





المحكات	مستويات التقويم	لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
٤-٢	إدارة ضمان الجودة		١	عدم امتثال
١-٤-٢	يتوفر بالمؤسسة نظام فعال لضمان الجودة وإدارتها، يرتبط بالإدارة العليا ويشمل جميع أنشطتها ووحداتها.		٢	امتثال متدني
٢-٤-٢	يشارك جميع المستفيدين (مثل: هيئة التدريس والموظفين والطلاب) في عمليات ضمان الجودة.			
٣-٤-٢	تستخدم المؤسسة نظاماً مركزياً لجمع وتوثيق البيانات وتحليلها وإدارتها وإعداد التقارير.*			
٤-٤-٢	تطور المؤسسة أدائها وأداء وحداتها الأكademية والإدارية بالاستفادة من نتائج المقارنات المرجعية ووفق مؤشرات أداء رئيسية ومحددة.*			
٥-٤-٢	تستفيد المؤسسة من نتائج قياس معدلات الرضا وتقويم الأداء على كافة المستويات في تقديم التغذية الراجعة والتطوير والتحسين المستمر.			
٦-٤-٢	تطور المؤسسة أدائها في ضوء نتائج البحوث والدراسات التطويرية.			
٧-٤-٢	يخضع نظام ضمان الجودة للتقويم والتحسين المستمر.			
٥-٢	الزاهة، والشفافية والأخلاقيات			
١-٥-٢	تطبق المؤسسة آليات تضمن العدالة والمساواة والزاهة في جميع ممارساتها (مثل: عمليات التوظيف وتقدير الأداء والترقية والتطوير المهني).*			
٢-٥-٢	يوجد في المؤسسة نظام يكفل الالتزام منسوبيها بحقوق الملكية الفكرية والنشر وقيم الأمانة العلمية.			
٣-٥-٢	تتوفر لدى المؤسسة لواحة وإجراءات تحديد بوضوح كيفية التعامل مع الشكاوى والظلم، والإجراءات التأديبية، ويتم الالتزام بها ومتابعتها وتقويمها.			

#### التقييم الكلي للمعيار

مجموع تقييم المحكات	
عدد المحكات المنطبقة	
متوسط تقييم المعيار	
درجة التقويم الإجمالي للمعيار	

\* محك أساسي





تعليق على نتائج التقويم:

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعي).

١-٢ الهيكل التنظيمي والمجالس واللجان العليا

٢-٢ القيادة والإدارة

٣-٢ الأنظمة والسياسات والإجراءات

٤-٤ إدارة ضمان الجودة

٥-٥ النزاهة، والشفافية والأخلاقيات

التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
توصيات التطوير:





## المعيار الثالث: التعليم والتعلم

يجب أن يكون لدى المؤسسة التعليمية سياسات وإجراءات واضحة وفعالة لتصميم وإقرار وتقدير البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية، وأن يتم تخطيط البرامج، بحيث تسهم في تحقيق رسالة المؤسسة وأهدافها، ويجب أن تحدد المؤسسة خصائص الخريجين على مستوى المؤسسة ونواتج للتعلم على مستوى البرنامج، تتواءم مع رسالتها ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات، ويجب أن يكون لدى المؤسسة نظاماً فعالاً يضمن تحقيق مستويات عالية للتعليم والتعلم في جميع البرامج المقدمة، وأن تتم مراقبة جودة التعليم والتعلم بانتظام، ومن خلال آليات مناسبة، وإجراء عمليات مراجعة دورية لتطويرها

المحكات	مستويات التقويم				لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
	امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
١-٣						تصميم البرامج الأكاديمية وتطويرها	
١-١-٣						تطبق المؤسسة سياسات وإجراءات واضحة ومعلنة لتصميم وإقرار أو تعديل البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية، تتضمن تحديد المسؤوليات والصلاحيات المتعلقة بذلك في كافة المستويات. *	
٢-١-٣						تضمن المؤسسة استيفاء برامجها الأكاديمية بكافة مستوياتها لمعايير ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات، والتصنيف السعودي الموحد للمستويات والتخصصات التعليمية، والمعايير الأكademie التخصصية وتلبية حاجات المستفيدين وسوق العمل والمجتمع. *	
٣-١-٣						تطبق المؤسسة لوائح وسياسات وإجراءات واضحة ومعلنة تنظم جميع جوانب التقييم (مثل مواصفات الاختبارات، وتوزيع الدرجات...).	
٤-١-٣						يوجد لدى المؤسسة معاير وضوابط مناسبة تضمن جودة أنشطة التدريب الميداني في البرامج الأكاديمية، وتتأكد من التزام البرنامج بها.	
٥-١-٣						تخطط المؤسسة للأنشطة غير الصافية، بحيث تتواءم مع أهداف المؤسسة وتنكمال مع برامجها الأكاديمية، وتدعم التطوير الشخصي والمهني للطلاب.	
٢-٣						خصائص الخريجين ونواتج التعلم	
١-٢-٣						تحدد المؤسسة خصائص عامة للخريجين تتواءم مع رسالتها، وتوجهاتها التعليمية، ومتطلبات التنمية وسوق العمل، وتكون معتمدة ومعلنة.	
٢-٢-٣						تتأكد المؤسسة من أن البرامج الأكاديمية قد حددت نواتج تعلم الطلاب بحيث تتواءم مع خصائص الخريجين، ومع المعايير الأكademie التخصصية، ومع مجالات التعلم في الإطار الوطني للمؤهلات.	
٣-٣						ضمان جودة البرامج الأكاديمية وتحسينها	





مرضى				غير مرضى				لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال كامل	امثال كبير	امثال متدني	عدم امثال	٤	٣	٢	١			
									تطبق المؤسسة سياسات وإجراءات واضحة لضمان جودة التعليم والتعلم، ومراجعة وتقديم وتحسين البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية على كافة المستويات وبشكل منتظم.*	١-٣-٣
									تطبق المؤسسة نظماً وإجراءات لمراقبة وتقدير مدى تحقيق نواتج التعلم المستهدفة على كافة المستويات.	٢-٣-٣
									تطبق المؤسسة إجراءات فعالة للتحقق من وفرة وجودة الخدمات الإلكترونية والبيئة المناسبة للبرامج والمقررات التي تقدم وفق أسلوب التعلم الإلكتروني ونمط التعليم عن بعد، وتحقق المعايير الخاصة بهذا النمط.	٣-٣-٣
									الشراكات التعليمية (إن وجدت)	٤-٣
									تطبق المؤسسة ضوابط وإجراءات محددة لضمان جودة برامج الشراكات التعليمية بما يضمن استيفاء معايير المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي، ومعايير ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات، ومعايير تحصيل الطلاب والخدمات المقدمة لهم.	١-٤-٣
									تفيد المؤسسة فاعلية الشراكات بشكل منتظم، وتتخذ القرارات المناسبة حيال ذلك.	٢-٤-٣
									برامج الدراسات العليا (إن وجدت)	٥-٣
									تطبق المؤسسة آليات للتحقق من أن نواتج التعلم والخطط الدراسية تناسب مع مستوى وطبيعة المؤهل في الدراسات العليا وتتفق مع المعايير الأكاديمية والمهنية ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات.*	١-٥-٣
									تحقق المؤسسة من توفر العدد الكافي من هيئة التدريس ذوي المؤهلات والخبرات الملائمة لبرامج الدراسات العليا.	٢-٥-٣
									تتابع المؤسسة التزام برامج الدراسات العليا بمعايير وشروط القبول المعتمدة.	٣-٥-٣
									تطبق المؤسسة نظاماً وأليات لمتابعة طلاب الدراسات العليا، ومعدلات تقديمهم، وتقدم الدعم اللازم لهم، والتزام أعضاء هيئة التدريس بمهامهم ومسؤولياتهم.	٤-٥-٣
									تطبق المؤسسة نظاماً وأليات لتقدير فاعلية برامج الدراسات العليا وجودة مخرجاتها بمشاركة المستفيدين، وتستخدم النتائج في التحسين والتطوير.	٥-٥-٣





مرضى				غير مرضى				لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات	مصادر التعلم	٦-٣
امثال كامل	امثال كبير	امثال متدني	عدم امثال									
٤	٣	٢	١									
									تطبق المؤسسة آليات فاعلة تكفل التوفير الكمي والنوعي المناسب لمصادر التعلم والخدمات المرتبطة بها، بناءً على احتياجات البرامج وكافة المستفيدين، وتنبئها في أوقات كافية ومناسبة.*		١-٦-٣	
									تُطبق المؤسسة آليات وإجراءات لإدارة مصادر التعلم بكفاءة، وتتوفر لها العدد الكافي والمناسب من المؤهلين.		٢-٦-٣	
									يوجد لدى المؤسسة قواعد معلومات وأنظمة إلكترونية مناسبة تتيح للمستفيدين الوصول إلى مصادر المعلومات والمواد البحثية والمجلات العلمية من داخل المؤسسة أو خارجها.		٣-٦-٣	
									تطبق المؤسسة آليات فاعلة لتقويم مصادر التعلم وخدمات المكتبة ومرافقها وتوجهاتها، وتقوم بتطويرها وتحديثها دوريًا بناء على التغذية الراجعة من المستفيدين واحتياجات البرامج.		٤-٦-٣	
<b>التقييم الكلي للمعيار</b>												
مجموع تقييم المحكات				عدد المحكات المنطبقة				متوسط تقييم المعيار				
								<b>درجة التقويم الإجمالي للمعيار</b>				

\*محك أساسى

#### تعليق على نتائج التقويم:

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعي).

#### ١-٣ تصميم البرامج الأكاديمية وتطويرها

#### ٢-٣ خصائص الخريجين ونواتج التعلم

#### ٣-٣ ضمان جودة البرامج الأكاديمية وتحسينها





٤-٣ الشراكات التعليمية (إن وجدت)

٥-٣ برامج الدراسات العليا

٦-٣ مصادر التعلم

التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

..... ● .....

أبرز جوانب التحسين:

..... ● .....

توصيات التطوير:

..... ● .....





## المعيار الرابع: الطالب

يجب أن تكون سياسات وأنظمة قبول الطلاب في جميع برامج المؤسسة واضحة وعادلة ومعلنة، مع أهمية توفير نظام إلكتروني فعال لإدارة وتأمين سجلات الطلاب، كما يجب أن تكون حقوق الطالب وواجباتهم محددة ومعلنة وملتزم بها، وأن تضع المؤسسة قواعد للسلوك القويم وإجراءات للتأديب والتظلم والاستئناف تتصرف بالشفافية والعدالة، وأن توفر آليات فعالة للتوجيه والإرشاد وتقديم جميع الخدمات التي يحتاجها الطالب بشكل متساوي، مع مراعاة ذوي الإعاقة، كما يجب أن يكون لدى المؤسسة سياسة فعالة للاستفادة من آراء الخريجين، بالإضافة إلى تبنيها برامج لرعاية الطلاب الدوليين والاهتمام بهم إن وجدوا.

المحكات	مستويات التقويم				لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
	امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
١-٤	قبول الطلاب						٤
١-١-٤	تلزם المؤسسة بتطبيق سياسات ومعايير القبول والتحويل والمعادلة، وتوزع الطلاب على البرامج الأكademie وفق آليات محددة وعادلة ومعلنة.*						٣
٢-١-٤	تتابع المؤسسة تقديم الطلاب خلال مدة دراستهم واستيفاءهم لمتطلبات التخرج وتنجح لهم الخدمات الإلكترونية بالسهولة والسرعة المناسبة من خلال نظام إلكتروني فعال لإدارة عمليات القبول والتسجيل						٢
٣-١-٤	تتيح المؤسسة كافة المعلومات المتعلقة بأنواع البرامج والمقررات التي تقدمها ونمط تقديمها، والتكاليف المالية، والخدمات، وغيرها بوسائل متنوعة بحيث تكون في متناول الجميع قبل تقديم طلبات الالتحاق.						١
٤-١-٤	تطبق المؤسسة سياسات وقواعد واضحة لإدارة سجلات الطلاب تحدد محتواها وأدوات حمايتها وحفظها وسريتها والوصول إليها، مع توفير نسخ احتياطية منها.						
٥-١-٤	يتبع نظام سجلات الطلاب للجهات ذات العلاقة على المستوى المؤسي والبراجي البيانات الإحصائية اللازمة لعمليات التخطيط وإعداد التقارير وضمان الجودة (مثل: نسب الطلاب المحولين والمنسحبين والمعتذر عن الالتحاق والمؤجلين).						
٢-٤	حقوق الطلاب وواجباتهم						
١-٢-٤	تحدد المؤسسة حقوق الطلاب وواجباتهم، ولللوائح المنظمة لتطبيقها، وتعرف الطلاب بها، وتسطلع آرائهم حول مدى تطبيقها وفعاليتها.						
٢-٢-٤	تعتمد المؤسسة تمثيلاً مناسباً للطلاب في المجالس واللجان ذات الصلة.						
٣-٢-٤	تطبق المؤسسة آليات فاعلة لمراعاة حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.						
٣-٤	التوجيه والإرشاد						





المحكات	مستويات التقويم	لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
			امثال كبير	امثال كامل
			متدني	امثال
			عدم امثال	
١-٣-٤	تطبق المؤسسة نظاماً فعالاً وشاملاً لتقديم خدمات التوجيه والإرشاد والهيئة، وفق خطط وبرامج محددة، ومن خلال كوادر مؤهلة وكافية ومناسبة، وتتابع تنفيذها وفق آليات محددة.		٤	٣
٢-٣-٤	تقدم المؤسسة خدمات وبرامج فعالة للإرشاد الأكاديمي والنفسي والتوجيه المهني والاجتماعي للطلاب بما يتناسب مع احتياجاتهم، وفق إجراءات تتسم بالسهولة والمرونة والسرعة.			
٣-٣-٤	تطبق المؤسسة آليات مناسبة للتعرف على الطلاب المهووبين والمبدعين والمتوفقين والمعترين، وتضع برامج لرعاية كل فئة منهم وتحفيزهم ودعمهم.			
٤-٣-٤	تطور المؤسسة خدمات التوجيه والإرشاد بصورة دورية بناءً على نتائج تقويمها وقياس رضا الطلاب عنها.			
٤-٤	<b>الطالب الدوليون</b>			
١-٤-٤	تطبق المؤسسة آليات فاعلة لجذب المتميزين من الطلاب الدوليين، وتعتمد ضوابط محددة لاختيارهم وقبولهم.			
٢-٤-٤	توفر المؤسسة البرامج الداعمة لتكيف الطلاب الدوليين مع مجتمع المؤسسة، وتوفر لهم الرعاية الاجتماعية والصحية، والبيئة التعليمية المناسبة، وتتابع معدلات تقديمهم الأكاديمي.			
٣-٤-٤	تُقيِّم المؤسسة الأنظمة والبرامج والخدمات المتعلقة بالطلاب الدوليين (برامج المنح وغيرها) بشكل دوري، بما يضمن التحسين المستمر لها.			
٥-٤	<b>الخدمات والأنشطة الطلابية</b>			
١-٥-٤	تلزم المؤسسة بتقديم الخدمات الازمة لجميع الطلاب بما يتناسب مع احتياجاتهم وأعدادهم، بما في ذلك خدمات الرعاية الصحية المناسبة للحالات الطارئة.*			
٢-٥-٤	تتابع المؤسسة جودة الخدمات المقدمة للطلبة من خلال آليات فاعلة، تشمل قياس رضاهم عن جودة الخدمات وكفايتها، وتسهر في عمليات التحسين المستمر لها.			
٣-٥-٤	تضعي المؤسسة خططاً لأنشطة الطلابية تتوازن مع رسالتها وأهدافها، ويشارك الطلاب في إعدادها، وتحدد آليات لتنفيذها، وتخصص موارد مناسبة لها.			
٤-٥-٤	تتخذ المؤسسة الآليات الازمة لتنظيم وتحفيز مشاركة الطلاب في الأنشطة الطلابية المتنوعة وتتابع حجم مشاركتهم فيها، ومعدلات رضاهم عنها، وتعمل على تحسين جودتها.			





مرضى		غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
كامل	كبير	متدني	امثال			
٤	٣	٢	١			
					تشجع المؤسسة إبداعات الطلاب وابتكاراتهم، وتتيح إقامة المناشط الداعمة لريادة الأعمال.	٥-٥-٤
					الخريجون	٦-٤
					تحتمد المؤسسة آلية ووسائل متنوعة لاستطلاع آراء وتجارب الخريجين وقياس مدى مناسبة المعارف والمهارات والكفايات التي اكتسبوها لتلبية متطلبات جهات التوظيف وأدائهم المهني.	١-٦-٤
					تدعم المؤسسة صلتها بالخريجين بما فيهم الطلاب الدوليين من خلال إشراكهم في مناسباتها العامة والعلمية وخططها التطويرية وتقديم الخدمات المناسبة لهم، وتستثمر خبراتهم المهنية والوظيفية في تعزيز الأداء المؤسسي والأكاديمي.	٢-٦-٤
التقييم الكلي للمعيار						
					مجموع تقييم المحكات	
					عدد المحكات المنطبقة	
					متوسط تقييم المعيار	
					درجة التقويم الإجمالي للمعيار	

\* محك أساسى

#### تعليق على نتائج التقويم:

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعى).

#### ١-٤ قبول الطلاب

#### ٢-٤ حقوق الطلاب وواجباتهم

#### ٣-٤ التوجيه والإرشاد





٤-٤ الطلاب الدوليون

٤-٥ الخدمات والأنشطة الطلابية

٤-٦ الخريجون

التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
توصيات التطوير:





## المعيار الخامس: هيئة التدريس والموظفون

يجب أن يكون لدى المؤسسة العدد الكافي من هيئة التدريس، والموظفين من ذوي المؤهلات والخبرات المناسبة للقيام بمسؤولياتهم بجدارة، كما يجب أن يتتوفر لهم الدعم اللازم، بالإضافة إلى توفير برامج التطوير المهني المناسبة لهم، كما يجب على المؤسسة أن تقييم أداءهم دورياً، ويستفاد من نتائج التقييم في التحسين.

مرضى				غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال كامل	امثال كبير	امثال متدني	عدم امثال					
٤	٣	٢	١					١-٥
							التوظيف والاستبقاء	
							١-١-٥	
							تخطط المؤسسة لاستقطاب ذوي المؤهلات والخبرات المناسبة من هيئة التدريس والموظفين بناءً على احتياجاتها، وتطبق سياسات وإجراءات عادلة ومعلنة لاستقطاب والترشيح والتوظيف وإيماء الخدمات.	
							٢-١-٥	
							تطبق المؤسسة آلية فاعلة للتحقق من صحة ومصداقية مؤهلات وخبرات المرشحين للوظائف، وسمعة المؤسسات التي حصلوا على مؤهلات منها.	
							٣-١-٥	
							يتوفر لدى المؤسسة العدد الكافي من هيئة التدريس والموظفين الإداريين والفنيين ذوي المؤهلات المناسبة: للقيام بمهامها المختلفة.*	
							٤-١-٥	
							تطبق المؤسسة معايير وإجراءات مناسبة عند الاستعانة بهيئة التدريس المتعاونين والذين يعملون بدوام جزئي، وتراعي التوازن في نسبتهم إلى هيئة التدريس المعينين.	
							٥-١-٥	
							تطبق المؤسسة آلية مناسبة لاستبقاء هيئة التدريس والموظفين الأكفاء وتقديم الرعاية والخدمات المناسبة لهم، وتعمل على تقييمها وتحسينها.	
							٦-١-٥	
							٧-١-٥	
							٨-١-٥	
							٩-١-٥	
							١٠-١-٥	
							١١-١-٥	
							١٢-١-٥	
							١٣-١-٥	
							١٤-١-٥	
							١٥-١-٥	
							١٦-١-٥	
							١٧-١-٥	
							١٨-١-٥	
							١٩-١-٥	
							٢٠-١-٥	
							٢١-١-٥	
							٢٢-١-٥	
							٢٣-١-٥	
							٢٤-١-٥	
							٢٥-١-٥	
							٢٦-١-٥	
							٢٧-١-٥	
							٢٨-١-٥	
							٢٩-١-٥	
							٣٠-١-٥	
							٣١-١-٥	
							٣٢-١-٥	
							٣٣-١-٥	
							٣٤-١-٥	
							٣٥-١-٥	
							٣٦-١-٥	
							٣٧-١-٥	
							٣٨-١-٥	
							٣٩-١-٥	
							٤٠-١-٥	
							٤١-١-٥	
							٤٢-١-٥	
							٤٣-١-٥	
							٤٤-١-٥	
							٤٥-١-٥	
							٤٦-١-٥	
							٤٧-١-٥	
							٤٨-١-٥	
							٤٩-١-٥	
							٥٠-١-٥	
							٥١-١-٥	
							٥٢-١-٥	
							٥٣-١-٥	
							٥٤-١-٥	
							٥٥-١-٥	
							٥٦-١-٥	
							٥٧-١-٥	
							٥٨-١-٥	
							٥٩-١-٥	
							٦٠-١-٥	
							٦١-١-٥	
							٦٢-١-٥	
							٦٣-١-٥	
							٦٤-١-٥	
							٦٥-١-٥	
							٦٦-١-٥	
							٦٧-١-٥	
							٦٨-١-٥	
							٦٩-١-٥	
							٧٠-١-٥	
							٧١-١-٥	
							٧٢-١-٥	
							٧٣-١-٥	
							٧٤-١-٥	
							٧٥-١-٥	
							٧٦-١-٥	
							٧٧-١-٥	
							٧٨-١-٥	
							٧٩-١-٥	
							٨٠-١-٥	
							٨١-١-٥	
							٨٢-١-٥	
							٨٣-١-٥	
							٨٤-١-٥	
							٨٥-١-٥	
							٨٦-١-٥	
							٨٧-١-٥	
							٨٨-١-٥	
							٨٩-١-٥	
							٩٠-١-٥	
							٩١-١-٥	
							٩٢-١-٥	
							٩٣-١-٥	
							٩٤-١-٥	
							٩٥-١-٥	
							٩٦-١-٥	
							٩٧-١-٥	
							٩٨-١-٥	
							٩٩-١-٥	
							١٠٠-١-٥	



مرضى		غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	كامل	امثال	متدني			
٤	٣	٢	١			
					عدد المحكات المنطبقة	
					متوسط تقييم المعيار	
					درجة التقويم الإجمالي للمعيار	

\*محك أساسى

#### تعليق على نتائج التقويم:

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعى).

#### ١-٥ التوظيف والاستبقاء

#### ٢-٥ التطوير المهني والتقويم

التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

أبرز جوانب التحسين:

توصيات التطوير:





## المعيار السادس: الموارد المؤسسية

يجب أن تتوفر لدى المؤسسة الموارد المالية والبنية التحتية المادية والتقنية الكافية لدعم أنشطتها وعملياتها في جميع مقارها الرئيسية وفروعها، وأن تدار بطريقة فعالة، وتمثل لأنظمة ولوائح، كما يجب أن تتحقق المؤسسة من خلال عمليات التقويم الدوري أن مواردها كافية لضمان جودة برامجها التعليمية ودعم التحسين المستمر، وأن لديها نظاماً فعالاً للسلامة وإدارة المخاطر.

مرضى		غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	كامل	امثال	متدني			
٤	٣	٢	١			الموارد المالية والميزانية ١-٦
					ترتبط عمليات التخطيط المالي والميزانية بأهداف المؤسسة وأولوياتها الاستراتيجية، وتحدد المخاطر المالية وأليات التعامل معها، وتعد بمشاركة ذوي العلاقة.	١-١-٦
					تعمل المؤسسة على تنوع مصادر الدخل وفق استراتيجيات مناسبة وفعالة.	٢-١-٦
					ُتطبق المؤسسة آليات تضمن الاستجابة لاحتياجات المالية لجميع وحداتها الأكاديمية والإدارية بالسلاسة والسرعة المناسبة.	٣-١-٦
					تطبق المؤسسة آليات فاعلة لرفع كفاءة الإنفاق.	٤-١-٦
					تقنية المعلومات ٢-٦	
					توفر المؤسسة البنية والتجهيزات التقنية الكافية التي تناسب احتياجاتها الأكademية التعليمية والإدارية.*	١-٢-٦
					تطبق المؤسسة أنظمة مناسبة للأمن المعلوماتي على مستوى المؤسسة والأفراد.	٢-٢-٦
					توفر المؤسسة التدريب والدعم الفني اللازم لكافة المستخدمين لتقنيات المعلومات والاتصالات.	٣-٢-٦
					تضع المؤسسة قواعد سلوك لتنظيم الاستخدام الأخلاقي لمصادرها التقنية، ويتم التحقق من الالتزام بها.	٤-٢-٦
					تستخدم المؤسسة نظماً لتقنية المعلومات تتصرف بالتكامل والموثوقية (مثل: محدودية الأخطاء والأعطال)، وسرعة الأداء، والقدرة الاستيعابية المناسبة.	٥-٢-٦
					تقييم المؤسسة كفاءة التجهيزات والنظم التقنية بانتظام، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير	٦-٢-٦
					المرافق والتجهيزات ٣-٦	
					تحدد المؤسسة احتياجاتها الحالية والمستقبلية من المرافق والتجهيزات بمشاركة المستفيدين، وتضع خططاً شاملة	١-٣-٦





مرضى		غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
كامل	كبير	متدني	عدم امثال			
٤	٣	٢	١			
					لتوفيرها، وضمان استدامتها، وصيانتها الدورية، وترتبط ذلك بخطتها الاستراتيجية والمالية.	
					تتوفر المراافق والتجهيزات المناسبة لذوي الإعاقة.	٢-٣-٦
					توفر المؤسسة المراافق الالزمه لممارسة الأنشطة الثقافية والرياضية وغيرها من الأنشطة غير الصحفية، والمراافق الالزمه لأداء الصلوات وتناول الوجبات وجلسات الاستذكار والاستراحة.	٣-٣-٦
					تتأكد المؤسسة من تحقق جميع متطلبات الصحة والنظافة والاشتراطات البيئية في المراافق والتجهيزات.	٤-٣-٦
					تقِيم المؤسسة جودة المراافق والتجهيزات بانتظام، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير.	٥-٣-٦
					<b>السلامة وإدارة المخاطر</b>	<b>٤-٦</b>
					يوجد لدى المؤسسة خطة شاملة لإدارة المخاطر، تتضمن ترتيب المخاطر بحسب أولوياتها، مع توفير الآليات والموارد المناسبة لتفعيلها.	١-٤-٦
					تُطبق المؤسسة آليات آمنة للتخلص من النفايات الخطرة.	٢-٤-٦
					تقِيم المؤسسة عمليات وإجراءات إدارة المخاطر، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير.	٣-٤-٦
					تُطبق المؤسسة أنظمة لضمان السلامة المهنية للمنشآت والأفراد وفق المعايير المعتمدة، ويتم التدريب عليها.*	٤-٤-٦
<b>التقييم الكلي للمعيار</b>						
		مجموع تقييم المحكات				
		عدد المحكات المنطبقة				
		متوسط تقييم المعيار				
		درجة التقويم الإجمالي للمعيار				

\*محك أساسى

**تعليق على نتائج التقويم:**

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعى).





١-٦ الموارد المالية والميزانية

٢-٦ تقنية المعلومات

٣-٦ المراقب والتجهيزات

٤-٦ السلامة وإدارة المخاطر

التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

..... ●  
أبرز جوانب التحسين:

..... ●  
توصيات التطوير:





## المعيار السابع: البحث العلمي والابتكار

يجب أن يكون لدى المؤسسة خططاً محددة لأنشطة البحث العلمي والابتكار تعكس توجهاتها الاستراتيجية وتفق مع طبيعتها ورسالتها، وتتوفر المؤسسة الموارد الازمة لها، وتقدم الدعم المناسب لهيئة التدريس والطلاب وغيرهم من منسوبي المؤسسة للقيام بدورهم في هذه الأنشطة، وتعمل على متابعة أنشطتها وتوثيقها، وإعداد تقارير دورية حولها، واتخاذ الإجراءات اللازمة للتحسين والتطوير.

المحكاة	مستويات التقويم				لا ينطبق	غير مرضي	مرضى
	امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
٤	٣	٢	١				
١-٧	<b>الخطيط للبحث العلمي وإدارته</b>						
١-١-٧	تخطط المؤسسة لأنشطة البحث العلمي بما يتناسب مع رسالتها وأهدافها، ويسهم في تحقيق التوجّهات الوطنية والأولويات التنموية، وتتابع تطبيقها *						
٢-١-٧	تطبق المؤسسة سياسات وآليات تضمن توفير فرص متناسبة للبحث العلمي في جميع وحداتها وفروعها وقطاعاتها التخصصية، وتحقيق من المشاركة الفعالة فيها.						
٣-١-٧	تتوفر لدى المؤسسة سياسات وإجراءات مطبقة لحماية حقوق الملكية الفكرية، والتزام الباحثين بضوابط وأخلاقيات البحث العلمي.						
٤-١-٧	يوجد لدى المؤسسة قواعد بيانات محدثة ومعلنة للإنتاج العلمي لمنسوبيها.						
٥-١-٧	تطبق المؤسسة آليات مناسبة لقياس إنتاجها البحثي وفق مؤشرات أداء محددة في جميع وحداتها وفروعها، وتعد التقارير السنوية عنها، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير.*						
٦-٢-٧	<b>دعم البحث العلمي والابتكار</b>						
١-٢-٧	تطبق المؤسسة آليات متنوعة لتنمية المهارات البحثية ومهارات الابتكار لهيئة التدريس والطلاب وتحفيزهم.						
٢-٢-٧	تخصص المؤسسة ميزانية كافية تمكنها من تحقيق خطتها البحثية.						
٣-٢-٧	توفر المؤسسة البيئة المناسبة للبحث العلمي بما يتضمن مصادر المعلومات وقواعد البيانات والمرافق والتجهيزات والبرمجيات والخدمات والإجراءات الداعمة.						
٤-٢-٧	تتيء المؤسسة المناخ الداعم للابتكار والإبداع، واستثمار منتجاتها البحثية وتسويقها.						
٥-٢-٧	تطبق المؤسسة آليات لدعم المشاركة والتعاون في مجال البحث العلمي والابتكار مع القطاعات الصناعية والمهنية						





مرضى		غير مرضى		لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	امثال	امثال	عدم امثال			
كامل	كبير	متدني	امثال			
٤	٣	٢	١			
الحكومية والخاصة والجامعات والهيئات والمراكم البحثية على المستويين المحلي والدولي.						
تشجع المؤسسة الطلاب على المشاركة في المشروعات والأنشطة البحثية المناسبة، مع الاعتراف بجهودهم.						٦-٢-٧
التقييم الكلي للمعيار						
		مجموع تقييم المحكات				
		عدد المحكات المنطبقة				
		متوسط تقييم المعيار				
		درجة التقويم الإجمالي للمعيار				

\* محك أساسى

#### تعليق على نتائج التقويم:

(علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة تحت كل معيار فرعى).

#### ١-٧ التخطيط للبحث العلمي وإدارته

#### ٢-٧ دعم البحث العلمي والإبتكار

#### التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

أبرز جوانب التحسين:

توصيات التطوير:





### المعيار الثامن: الشراكة المجتمعية

يجب أن يكون لدى المؤسسة خطط وآليات محددة للشراكة المجتمعية، تعكس توجهاتها الاستراتيجية وتتفق مع طبيعتها رسالتها، وأن تدعم المشاركة الفعالة لهيئة التدريس والطلاب والموظفين فيها. كما يجب أن تقيم علاقات تعاون فعالة مع المجتمع المحلي والدولي والهيئات المهنية وقطاعات العمل المختلفة، وأن تعمل على توثيق أنشطتها ومتابعة فعالية الشراكة المجتمعية وتحسينها وتطويرها.

مرضى				غير مرضى				لا ينطبق	مستويات التقويم	المحكات
امثال	امثال	امثال	عدم امثال	امثل	متدني	عدم امثال				
٤	٣	٢	١						تطبق المؤسسة سياسات واضحة للشراكة المجتمعية بما يتناسب مع رسالتها وأهدافها واحتياجات المجتمع وتضع الخطط التنفيذية المناسبة، وبمشاركة منسوبها في تنفيذها.	١-١-٨
									تطبق المؤسسة آليات محددة لمتابعة وتقدير فاعلية أنشطتها في مجال الشراكة المجتمعية وفق مؤشرات أداء محددة تسهم في تحسين الأداء.	٢-١-٨
									تبني المؤسسة لأرباب العمل والهيئات المهنية فرصه المشاركة الفاعلة في تحديد وتطوير الأداء المؤسسي والبرامجي ودعم أنشطتها.	٣-١-٨

#### التقييم الكلي للمعيار

مجموع تقييم المحكات
عدد المحكات المنطبقة
متوسط تقييم المعيار
درجة التقويم الإجمالي للمعيار

\* محك أساسى

#### التعليق على النتائج:

علق على نتائج التقويم مع ربطها بمؤشرات الأداء والاستشهاد بالبيانات والأدلة الداعمة على مستوى المعيار.

#### التقويم العام لجودة المعيار:

أبرز جوانب القوة:

أبرز جوانب التحسين:

توصيات التطوير:





#### ٤. التقويمات المستقلة (اختياري)

٤١ صف الإجراءات المتبعة للحصول على الرأي المستقل للتقويم الذاتي للمؤسسة

٤٢ اذكر قائمة بالتوصيات، والمسائل التي أثارها المقوم المستقل أو المقومون المستقلون

٤٣ بين استجابة المؤسسة فيما يتعلق بالتوصيات أو المسائل التي أثيرت في تقرير المقوم المستقل (أو المقومين المستقلين)

يرفق نسخة من تقرير الرأي المستقل.

#### ٥. التوصيات التنفيذية

يجب أن تستند التوصيات التنفيذية إلى توصيات التطوير التي تم تحديدها في هذه الدراسة الذاتية المؤسسية.

الموارد المطلوبة	تاريخ الإنجاز	مسؤولية التنفيذ	التوصية التنفيذية	م

#### ٦. المرفقات

١. تقرير تحليلي متكامل لمؤشرات الأداء الرئيسية للمؤسسة (متضمناً اتجاهات الأداء والمقارنات المرجعية وفقاً للجنس والفروع/ الواقع).
٢. تقرير الرأي المستقل للتقويم الذاتي للمؤسسة (ان وجد).
٣. الأدلة والشهادات التي تم الإشارة إليها في متن التقرير (مصنفة وفقاً للمعايير).
٤. لابد من ارفاق نسخة من الوثائق الأساسية المدرجة في وثيقة DI-102 (الوثائق المطلوبة لزيارة المراجعة).

